

Aftalestyring

Aftale mellem Varde Byråd og Bo- og Genoptræningscenter Lunden 2016

Udvalgsformand Thyge Nielsen

Leder Annemette Ugelvig

Generelle aftaleforhold

Grundlaget for aftaleholderens aftale er beskrevet i følgende dokumenter:

- ”Overordnede spilleregler for aftalestyring – 2013” (doknr. 575218-12)
- Overenskomstmæssige og personalepolitiske aftaler gældende for Varde Kommune
- MED-aftalen
- Budget for aftaleholder
- Kvalitetsstandarder
- Direktionens strategiplan
- De politiske visionspolitikker, herunder ”Handicap-, psykiatri- og udsattepolitikken”

Aftalen er udarbejdet i samarbejde med udvalget for Social og Sundhed på baggrund af en forudgående drøftelse af, hvilke mål for udvikling der skal indgå i aftaleholderens aftale.

Udviklingsmålene fremgår af bilag 1.

Udover de disse udviklingsmål har aftaleholderen egne driftsmål, som der arbejdes mod.

Budget

Bo-og genoptræningscentret Lundens budget danner den økonomiske ramme for Lundens virke.

Budgettet vedhæftes som bilag 2, og indgår som en del af aftalen.

Varde Kommunes overordnede vision

Ud over de ovennævnte dokumenter, der danner grundlag for aftalen, tager aftalen afsæt i Varde Kommunes overordnede vision ”Vi i naturen”, som lyder:

Varde Kommune – i ét med naturen

Vi lever aktivt i det fri og bringer naturen ind i familiens hverdag derhjemme, på arbejdet og i skoler og foreninger. Vi dyrker idræt i naturen, får jord under neglene og drager naturen ind i vores huse. Friluftslivet giver sundhed, læring og livskvalitet – både gennem aktivitet og gennem den ro, man føler, når man går i ét med naturen.

Vores borgere kommer ud i naturen hele livet, ligesom naturen bringes ind i institutionerne for at skabe livsglæde og bidrage til rehabilitering.

Kort beskrivelse af Bo- og genoptræningscentret Lunden

Aftaleholderen Bo- og genoptræningscenteret Lunden er et højt specialiseret tilbud til borgere mellem 18 og 60 år, som har pådraget sig en hjerneskade. Lunden består af 8 genoptræningspladser og 23 varige boliger. Lunden tilbyder specialiserede behandlings- og rehabiliteringsforløb for borgere fra hele landet – men primært fra Region Syddanmark. Herudover tilbydes samværs- og aktivitetstilbud til hjemmeboende senhjerneskadede i Varde Kommune (§104), hjemmestøtte (§ 85) og vederlagsfri fysioterapi til samme målgruppe. Lunden beskæftiger – omregnet i fuldtidsstillinger - ca. 87,21 medarbejdere fordelt på 9 fagområder.

Bo- og Genoptræningscenter Lundens værdigrundlag

På Bo- og genoptræningscentret Lunden har vi et menneskesyn, hvor vi tror på;

at hvert menneske er enestående, at alle er lige værdige, og at menneskets udvikling sker i et samspil med omverdenen

at mennesket udgør et hele. Det vil sige, at mennesket er sammensat af en fysisk, en psykisk, en social og en åndelig del, hvor hvert enkelt område ikke kan betragtes isoleret.

Vi vil være et kompetent, udviklende og udfordrende sted for såvel beboere, medarbejdere og pårørende.

Lunden skal være præget af ordentlighed, samarbejde, tillid, ansvarlighed, dialog, information, åbenhed, livsglæde, optimisme og interesse for de mennesker, vi omgås.

Mål for udvikling 2016

Aftaleparterne har med afsæt i ovenstående, de landspolitiske strømninger, lokale politikker og udfordringer peget på fire overordnede temaer for dette års aftale:

Tema 1 – Masterplanen

Tema 2 – Effektmål

Tema 3 – Handicappolitikken

Tema 4 – Vi i naturen

Tema 1 – Strategisk fokus - Masterplanen

Lunden holdt i efteråret 2015 en workshop for samarbejdspartnerne omkring Masterplanen. På workshoppen var der særligt fokus på at afdække efterspørgslen. På baggrund af denne workshop ønsker Lunden i 2016 at gå i yderligere dialog med kommunerne om deres behov og ønsker for fremtidige ydelser fra Lunden. I dette arbejde er det vigtigt for Lunden at fastholde et stærkt fokus på målgruppen af borgere med erhvervet hjerneskade for at fastholde kundegrundlaget fra andre kommune.

Tema 2 – Effektmåling

Der arbejdes på specialområdet på et effektmålingsprojekt som Lunden er en del af. Der er derfor udarbejdet effektmål for alle paragraffer.

Effektmålingsprojektet udspringer af et ønske om at styrke vores dokumentationsmetoder, således at specialområdet kan dokumentere effekten af vores arbejde og progression for borgeren.

Tema 3 – Handicap-, psykiatri- og udsattepolitikken

Lunden oplever at sammenhængende indsatser er af stor betydning for målgruppen. Lunden vil derfor i 2016 sætte fokus på at udvikle endnu mere sammenhængende indsatser for borgerne. Sammenhængende indsatser, hvor strukturen er genkendelig, sikrer at borgerne bliver mere trygge i deres forløb og dermed sker der større udvikling.

Lunden har mange gode traditioner for at samarbejde med frivillige, særligt i forhold til forskellige arrangementer. I 2016 vil Lunden fortsat have fokus på betydningen af samarbejdet med frivillige særligt i forhold til at tiltrække nye frivillige.

Tema 4 – Vi i naturen

På Lunden bruger vi naturen meget både i forbindelse med rehabilitering og i dagligdagen. I Masterplanen arbejdes der bl.a. med sansestier og sammenhængende stisystemer med stationer omkring Lunden med aktivitetspladser og der er samtidig fokus på at åbne Lundens udearealer op for offentligheden.

Desuden er Lunden med i Varde Kommunes projekt *Gå med i Lunden*, hvor der arbejdes med at skabe flere oplevelser i skoven omkring Lunden.

Endelig er Lunden inspireret af tanken om at etablere et gartneri, hvor borgere fra lokalområdet kan købe andele og dermed høste grøntsagerne. Lunden får på den måde etableret kontakt til borgere uden for Lunden og får dem tilknyttet Lunden, således at der skabes et inkluderende fællesskab på Lunden.

Bilag 1 - Aftalens mål- og indholdsdel

Udviklingsmål	Succeskriterier/ tegn på en positiv udvikling	Handleplaner	Evaluering (opfyldt, delvist opfyldt, ikke opfyldt)		
			O	DO	IO
Tema: Strategisk fokus					
Tema – Masterplanen					
<p>a. Yderligere dialog med kommunerne om deres behov og ønsker for fremtidige ydelser fra Lunden.</p> <p>b. Dialog med Region Syddanmark vedr. specialiseret rehabilitering – korte ophold for borgere med komplekse hjerneskader (niveau 4).</p>	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der er med udgangen af 2016 afholdt individuelle møder med de kommuner, der har interesse i det med udgangspunkt i Kunderådet og øvrige samarbejdskommuner. - Der er truffet beslutning om, hvilke yderligere ydelser Lunden vil satse på indenfor målgruppen i fremtiden. <p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lunden har afklaret med Region Syddanmark om Lunden kan blive leverandør på niveau 4. - Hvis Lunden bliver godkendt som leverandør har Varde Kommune været i dialog med kommunerne i Region Syddanmark om forpligtende aftaler. 	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afdække hvilke kommuner der er interesserede. - Planlægning og afholdelse af møder med interesserede kommuner. - I samarbejde med Thorkild Sloth Pedersen beslutte hvilke ydelser Lunden skal satse på i fremtiden. <p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der afholdes møder med Region Syddanmark, således at Lunden får klarhed over om de kan være leverandør. - Afklaring med Thorkild Sloth Pedersen og Anette Bækgaard Jacobsen vedr. forpligtende samarbejde med øvrige kommuner i Region Syddanmark. 		<p>X</p> <p>X</p> <p>Xⁱ</p>	<p>X</p> <p>Xⁱⁱ</p>

Tema 2 – Effektmåling					
a. § 85	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 % af borgerne som starter i pakke 3 eller 4 vil inden for to år have behov for en mindre pakke. - 50 % af bestillingsmålene er opfyldt indenfor 1 år, således målet kan afsluttes. 	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed. 		X iii	
b. § 104	<p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 50 % af bestillingsmålene er opfyldt indenfor 1 år, således måles kan afsluttes. 	<p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed. 		X	
c. § 107	<p>c.</p> <ul style="list-style-type: none"> - I gennemsnit er 100 % af bestillingsmålene opfyldt indenfor 9 måneder. 	<p>c.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Borgerens potentiale afdækkes. - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed. 		X X	
d. § 108	<p>d.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minimum 1 borger om året flytter i anden bolig 	<p>d.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed. - Borgeren motiveres til at se fremtidige muligheder for andre boformer. 		X X	
Tema 3 – Handicappolitikken					
a. Udvikle endnu mere	a.	a.			

<p>sammenhængende indsatser for borgerne.</p> <p>b. Tiltrække nye frivillige</p>	<p>- At borgere der modtager både § 83 og § 85 er mere tilfredse og oplever færre konflikter.</p> <p>- At borgere der modtager § 104 og § 85 er mere tilfredse og oplever færre konflikter. Der vil blive fulgt op på dette ved statusmøderne med Myndighed.</p> <p>b.</p> <p>- At Lunden har fået 5 nye frivillige.</p>	<p>- Samarbejde med hjemmeplejen om at skabe en mere sammenhængende indsats.</p> <p>- Ugentlig sparring mellem personalet i § 85 og § 104</p> <p>b.</p> <p>- Pjece om frivillighed på Lunden skal deles ud til arrangementer og Lundens personale skal være mere opsøgende overfor mulige nye frivillige ved arrangementer.</p>	<p>X</p> <p>X</p>	<p>X_{iv}</p>	
Tema 4 – Vi i naturen					
<p>a. Gangstierne rundt om Lunden bliver mere tilgængelige både for beboere og andre borgere i Varde.</p> <p>b. Etablering af gartneri</p>	<p>a.</p> <p>- At belægningen er forbedret og at stierne er bedre markeret.</p> <p>b.</p> <p>- Lunden har afholdt første informations om etablering af gartneri for borgere i lokalområdet</p>	<p>a.</p> <p>- Den etablerede arbejdsgruppe fortsætter arbejdet med at opgradere stisystemerne.</p> <p>b.</p> <p>- Ideen skal beskrives.</p> <p>- Undersøge muligheden for at søge fonde.</p> <p>- Borgere i lokalområdet inviteres til informationsmøde – og mødet afholdes.</p>	<p>X</p>		<p>X</p> <p>X</p> <p>X_v</p>

Bilag 2 – Budget for 2016

Indenfor rammen	37.421.940 kr.
Udenfor rammen	0 kr.
I alt	37.421.940 kr.



ⁱ Tema 1 - Strategisk fokus

Masterplan:

Kunderådsmøderne har udviklet sig positivt over de sidste 2 år, og er en vigtig informationskilde for Lunden i forhold til kommunernes behov og ønsker. Der er ikke afholdt individuelle møder med kommunerne, men drøftelserne har indkredset de mest efterspurgte ydelser til målgruppen og danner baggrund for vores planer om skærmede boliger og specialiseret rehabilitering.

ⁱⁱ Strategisk fokus – dialog med Region Syddanmark:

Lunden har budt ind på opgaven om at blive leverandør af rehabilitering på specialiseret niveau. Region Syddanmark anbefaler, at der udpeges 2 leverandører i regionen, og vi har skriftligt gjort rede for Lundens erfaring og kompetencer i forhold til opgaven.

Såfremt Lunden udpeges som leverandør vil vi tage kontakt til relevante samarbejdskommuner med henblik på forpligtende aftaler.

Sagen trækker desværre i langdrag, og vi forventer ikke en afklaring i indeværende år.

ⁱⁱⁱ Tema 2 – Effektmåling

Der er udarbejdet mål for alle paragrafområder. Målene evalueres 1 x årligt ved årets afslutning. Målene står derfor som delvist opfyldt. Der vil blive givet en status primo 2017, når målene er evalueret efter et år.

^{iv} Tema 3 – Handicappolitik

Sammenhængende indsatser: Lundens medarbejdere samarbejder nu systematisk omkring de borgere, hvor støtten leveres i borgernes eget hjem. Effekten har været positiv, og det er derfor oplagt at undersøge mulighederne for et tættere samarbejde med hjemmeplejen.

Vi er i gang med at afdække omfanget af ”fælles borgere” og muligheden for at organisere indsatsen på en anden måde.

^v

Tema 4 – Vi i naturen

Etablering af gartneri: Vi ønsker fortsat at skabe mere liv omkring Lunden, og tanken om et samskabelsesprojekt er stadig nærværende. De forskellige anlægsplaner har dog betydet, at vi har sat ønsker om et gartneri lidt på pause.

Vi håber at komme i gang næste år.

